附件 1

2024 年度部门整体绩效自评报告

部门名称：(公章)

下属二级预算单位数量：0

填报人：姚水兰

联系电话：0752-3278821

填报日期：2025年5月20日

一、部门基本情况

（一）部门职能

潼湖生态智慧区成立于2017年12月，为市政府派出机构，主要承担智慧区规划建设、招商引资、指导协调、督促推进的职责。内设五个正科级机构，分别为：综合协调办公室、改革创新办公室、招商财经办公室、城建生态办公室、产业促进办公室。2023年5月26日经惠州市委机构编制委员会批准设立惠州市潼湖生态智慧区产业发展事务中心为潼湖生态智慧区党工委、管委会所属公益一类事业单位。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2024年，潼湖生态智慧区管委会（以下简称“智慧区”）以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大和二十届一中、二中、三中全会精神，严格落实习近平总书记关于广东重要指示批示精神，贯彻落实省委“1310”具体部署，始终按照市委、市政府和仲恺高新区党工委、管委会的具体部署与要求，紧紧围绕“三大平台”建设中心任务，奋勇争先、担当作为、汇聚合力，稳妥有序推动智慧区高质量发展。

1、坚持实体经济，担当发展支撑。2024年智慧区各项经济指标保持平稳增长，在外部环境不确定不稳定因素增多的情况下，为仲恺高新区乃至全市工业经济发展提供了正向助力。积极跟进新落地产业项目、新动工基础设施项目，做到应统尽

统。2024年1—12月完成固投118.8亿元。其中工业100.7亿元，基础设施11.4亿元，第三产业及房地产6.7亿元。2024年1—12月，智慧区片区范围342家规上企业工业产值623.64亿元，同比增长13.07%。其中起步区企业上规53家，产值约183.78亿元，同比增长40.16%。285家老企业产值417.70亿元，同比增长0.99%。

2、坚持科学规划，促进土地高效利用。坚持谋定后动、规划赋能，确保土地集约高效利用。一是**推进国土空间规划**。截至目前，编制完成5个近期重点建设片区，同时科学审慎开展控规调整；累计审核擎宇、中惠创品等10宗项目地块规划设计条件告知书；提前预审顶点等5宗项目总平面规划设计方案（其中2宗为起步区项目），让企业办理工程规划许可手续时间有效缩短了30%。二是**加大空间要素保障**。2024年，智慧区累计获取新增建设用地指标179.35公顷（其中起步区30.09公顷），满足了新科大道、港澳青创园配套道路等重点市政工程建设需求。2024年1月省林业局批复核减智慧区建设使用林地35.75公顷（其中起步区核减林地19.3公顷），为松柏岭大道东延段、社溪东路等工程项目建设提供了坚实支撑。三是**提升征拆精准度**。围绕重点产业项目和市政工程项目科学谋划征拆范围和时序进度，进一步提升征拆效能。2024年，共完成交地3157亩、房屋清拆259栋（其中起步区交地1281亩，房屋拆迁208栋）。

3、坚持产业集聚，开展精准链式招商。围绕“5+1”现代产业体系，聚焦产业链头部企业和强链补链企业精准招商。一

是锚定产业项目精准招商。2024年以来，招商工作专班外出考察和接待各类工业企业224家，在韩国首尔、深圳、惠州等地组织招商推介和产业对接会4次，参加各类展会13次；智慧区新提交通过仲恺招商联席会审议项目20宗，预计总投资约100.36亿元，达产产值约184.2亿元。其中，除平台项目外，项目公司为高新技术企业17家（占比85%），专精特新企业10家（占比50%）。截至2024年12月，智慧区全年新供地项目22宗，占地面积约78.9万平方米，总投资约81.5亿元，预计达产后可实现纳统产值约208.5亿元、税收约5.5亿元。二是打好基金招商组合拳。依托潼湖生态智慧区与坪山产投、惠州国投设立国惠潼智坪合产业私募创业投资基金，以投资促引进，通过产业基金加持，打出了更多招商的“组合拳”。通过基金渠道对接了多宗高成长性项目，并通过股权投资方式引进深圳市欢创科技股份有限公司落户智谷产业园，欢创是一家从事高精摄像头研发生产的专精特新“小巨人”、高新技术企业，成长潜力大。三是强化以商引商渠道资源。多次参与或组织落户项目供应链对接会、供应商大会和企业年会等活动，加强与链主企业联动，力争对接和引进相关供应链企业。加强对落户企业的服务和走访获取优质项目资源推荐，已获得相关企业推荐。挖掘社会机构渠道资源，扩大招商朋友圈，发展了一批机构作为智慧区招商合作伙伴，同时通过第三方机构引荐，前期已对接多家优质企业资源，并取得项目落地智慧区。

2024年，智慧区招商取得一定成果。智慧区（含东升、沥林片区）已引进（含供地项目和平台引进项目）项目426宗，

计划总投资额约 983.6 亿元，预计达产后可实现纳统产值约 2003.6 亿元、税收约 67.5 亿元。其中供地项目 150 宗，用地面积约 695.5 万平方米，计划总投资额约 938.4 亿元，预计达产后可实现纳统产值约 1910.6 亿元、税收 64.8 亿元。已供地工业项目中，项目母公司为上市公司 25 家、省级以上专精特新企业 73 家、制造业单项冠军 7 家。中韩（惠州）产业园起步区已引进（含供地项目和平台引进项目）项目 327 宗，计划总投资额约 577.3 亿元，预计达产后可实现纳统产值约 1085.8 亿元、税收约 33.8 亿元。其中供地项目 86 宗，用地面积约 394.2 万平方米，计划总投资额约 541.6 亿元，预计达产后可实现纳统产值约 1010.2 亿元、税收约 31.5 亿元。

4、坚持夯实基础，抓好配套设施建设。积极应对财政资金紧张问题，以保障产业项目投产运营为先，统筹谋划区内基础设施建设进度。一方面全力推动项目竣工开工。2024 年累计完成竣工项目 31 宗，比照全年 33 宗目标，完成率 94%，市政道路通车里程约 17 公里，完成基础设施固定资产投资 13.95 亿元，比照全年 20 亿元目标，完成率约 70%；累计完成开工项目 12 宗，比照全年 25 宗目标，完成率 48%。另一方面积极打造园区绿意空间。坚持以“点线面”结合推进景观绿化建设，重点打造榴岭公园二期；坚持“多点植绿”，重点建设起步区门户休闲绿地，环湖绿道，沿着企业与道路边界的退后空间。自建设以来，智慧区累计完成 120 万平方米的绿地建设。

5、坚持服务大局，抓好重点项目建设。一是积极申报省重点项目。精选一批优质大项目申报省市区重点项目，通过省

市区监管平台，筑牢重点项目监管网络，确保项目按质按量完成。同时通过重点项目申报，客观反映智慧区发展建设情况，让智慧区更多地进入省市区视野，为优惠政策、用地指标规模申报打好基础。2024年，智慧区申报省、市重点项目共23宗，年度计划投资70.18亿元，2024年1—12月完成年度投资约75.38亿元，完成度约107.41%。**二是多渠道争取重点项目建设资金。**2024年第一批专项债项目获批7宗，总资金需求10.5亿元，获得专项债券额度9.22亿元。寒塘项目获得城中村改造资金16亿元额度，并获得银行授信13.18亿元额度。其中社溪河（起步区段）整治工程通过省里审核报送到国家部委，接下来计划将集中配套四期、五期申请列入超长期国债支持项目。**三是推进寒塘片区城中村改造项目。**依托国有企业选址中韩（惠州）产业园潼湖生态智慧区寒塘片区推进城中村改造，开展用地征收补偿安置、安置房建设以及配套设施建设，项目总投资额约16.62亿元，2024年获得专项借款授信13.18亿元，2024年使用1.36亿元，项目建设进度在全市5个城中村改造项目中处于领跑，对加快推进起步区瓶颈区域，促进园区全面高质量发展起到积极作用。

6、坚持引才聚才，驱动经济创新发展。多措并举挖掘新质生产力，提升发展创新动能。一是校企合作推动产学研交流。与惠州学院共建博士驿站，11月19日正式挂牌成立并举办首场产学研交流活动，有3个博士科研项目与企业开展精准对接，为企业生产研发提供解决方案。与港澳开展产业、文化交流活动，今年来累计开展8次对接活动，与多家香港机构建立联系，

对接 110 个港澳台项目与智慧区内企业对接，累计接待港澳人士 250 余人次；与香港学生总会签订战略合作协议，发挥双方资源优势，共同打造“惠港青年创新创业发展服务平台”。二是聚力培育创新主体与合作平台。成功将南方智能制造研究院和空间信息研究院两个市级新型研发机构迁入起步区，重点打造了中小韩资企业聚集平台的中韩新兴产业园和港澳青年创新创业平台的港澳青创园。目前智慧区范围内有省级工程中心 5 家，市级工程中心 22 家，小巨人 4 家，专精特新 53 家。通过科技辅导培训和高企扫楼等活动，2024 年高企净增 51 家，目前高企存量达 189 家。三是注重引才聚才激发创新活力。制定《智慧区人才安居补贴方案》，对企业引进本科以上学历及中级职称以上技术人才进行住房补贴，2024 年累计引进 56 名本科学历及中级职称以上技能人才入住集中配套。大力引进高层次人才，今年新申报国家人才 8 人，申报省级人才 3 人，成功认定国家人才 1 人，为企业开展技术攻关、推动高质量发展储备人才。开展人才资源统计工作，全面掌握智慧区人才底数，通过摸排新引进投产企业约 200 家，统计产业人才约 2 万人，其中，博士 30 人，研究生 452 人，本科 3213 人。

7、坚持宜居宜业，夯实优质营商环境。聚力打造宜居宜业的现代产业新城。一是做优“一流园区”金字招牌。2024 年共协调解决企业诉求多宗，涵盖企业网络信号、供应链对接、融资需求、用工需求、员工子女入学等事项。组织多场次供应链企业对接活动，促进产业链上下游深度合作，促成多个意向合作订单，其中与大亚湾开发区开展首次招商联动，促进区域

企业资源供应“补链、强链、延链”。持续开展金融对接活动，协调解决多家企业资金需求。二是着重加强矛盾纠纷化解。与区社会事务管理局及各镇街紧密合作，成立中韩（惠州）产业园起步区薪资权益保障服务站，采用前端预防、中端协调、后端处置的全流程处理模式，确保劳动者维权渠道的畅通无阻，保障维权流程的顺畅进行。薪资权益保障服务站2024年至今已妥善处理63起突发事件，并成功协调处理劳资案件221宗，为829名劳动者追回工资约1684万元，组织企业参加招聘活动77场，开展政校企对接交流活动43次。三是提质园区生活品质。联合属地镇街定制“商圈直达专线”，更好地服务企业、员工出行需求。设立2个流动摊贩疏导点共计123个摊位；中韩（惠州）产业园起步区集中配套项目（三期）已招商引进15家商户（肯德基、中国移动、瑞幸咖啡、天下梅山饭堂、易站便利店等），招商去化率80%。公交首末站商铺招商全面铺开，已与麦当劳、711等知名连锁品牌商家建立接洽。四是营造安全有序生产环境。坚持安全为要，新设了“投产平台组”“投产供地组”“潼湖国家湿地公园组”“1+9+7+N”安全生产工作管理体系已基本成型。持续深入实施智慧区安全生产“十个有”工作。加强隐患排查，共检查企业、单位867个，检查安全隐患问题3074个，下达整改通知书465份，夯实了高质量发展之根基。

（三）部门整体支出绩效目标。

1. 保障部门整体各项工作正常开展，维持智慧区日常工作有序运行，保障好在职人员工资福利，按时缴纳工作人员基本养老保险、医保、公积金、职业年金等；

2. 完成市、仲恺高新区部署的各项工作任务，做好智慧区的招商引资、征拆建设、园区运营管理等重点工作。

（四）部门整体支出情况（以决算数为统计口径）。

本部门2024年支出数为158668.40万元，按资金来源分为市级资金支出为1561.57万元，区级资金支出为157106.83万元。

市级资金支出主要内容为**人员经费** 1299.24 万元，包括基本工资津贴补贴、奖金、其他对个人和家庭的补助支出、社会保障缴费住房公积金等；**公用经费** 85.20 万元，包括办公费、差旅费、维护费、公务接待费、会议费、邮电费、其他商品和服务支出等；**日常运作经费** 177.13 万元，包括办公费、工会经费、物业管理费、委托业务费、咨询费、其他商品和服务支出等保障基本运转所发生的各项支出。

区级资金支出主要保障智慧区园区运营及开发建设支出，包括园区运营管理5035.87万元、湿地公园专项资金1150.40万元、“两新”组织党建经费18.15万元、企业服务专项经费89.63万元、建设资金45454.60万元、征地拆迁补偿款12981.43万元、临水临电50万元、中央外经贸发展专项资金126.75万元、债券资金92200万元。

二、绩效自评

（一）自评结论

根据惠财绩〔2025〕7号关于开展2025年财政资金绩效自评工作的文件要求，开展自评工作，遵循“客观、公正、科学、规范”的原则，结合2024年度部门整体支出绩效自评表，综合评分为98.67分，评估等级为“优”。

（二）部门整体支出绩效指标分析

1. 预算编制情况

2024年本部门年度总预算收入158464.43万元，其中市级预算资金1357.60万元，区级预算资金157106.83万元。

2. 预算执行情况

（1）2024年本部门市级财政下达预算收入1561.57万元，市级财政支出为1561.57万元；区级财政预算收入157106.83万元，区级财政支出为157106.83万元，收支平衡。

（2）单位资产主要由流动资产、固定资产、在建工程、公共基础设施等构成。截至2024年12月31日，本单位资产总额463,802.27万元，负债总额为94,314.13万元，净资产总额为369,488.14万元。

单位资产总额463,802.27万元。其中，流动资产2,394.79万元，占资产总额的0.52%；固定资产净值671.81万元，占资产总额的0.14%；在建工程289,611.67万元，占资产总额的62.44%；公共基础设施净值171,124.01万元，占资产总额的36.90%。

3. 预算使用效益

(1) 保障智慧区管理委员会工作正常开展，维持智慧区日常工作有序运转。

(2) 2024年智慧区范围内纳统项目178宗（新增34宗），完成固投118.8亿元。重点工作完成如下：一在征地拆迁方面，全年完成交地3157亩、房屋清拆259栋；二在基础设施建设方面，累计完成竣工项目31宗，市政道路通车里程约17公里，完成基础设施固定资产投资13.95亿元；三在招商引资方面，全年已引进（含供地项目和平台引进项目）项目426宗，计划总投资额约983.6亿元，预计达产后可实现纳统产值约2003.6亿元、税收约67.5亿元；四在园区运营方面，坚持宜居宜业，夯实优质营商环境。2024年共协调解决企业诉求多宗，涵盖企业网络信号、供应链对接、融资需求、用工需求、员工子女入学等事项。组织多场供应链企业对接活动，促进产业链上下游深度合作。

(3) 智慧区2024年支出总额158668.4万元，其中一般公共服务支出7321.54万元，占比4.61%，城乡社区支出57302.13万元，占比36.11%，农林水支出1400万元，占比0.88%，其他支出（专项债券）92200万元，占比58.11%。

(三) 部门整体支出绩效管理存在问题及改进意见

对绩效管理培训工作不够全面，绩效管理能力有待提升；下来将积极参加绩效管理培训，进一步提升绩效管理能力。